

SKUPINA ČEZ

MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

ZPRACOVANÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS
VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ
K 30. 9. 2025

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

K 30. 9. 2025

V mil. Kč

	Bod	K 30. 9. 2025	K 31. 12. 2024 (upraveno*)
AKTIVA:			
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto		1 097 128	1 084 121
Oprávky a opravné položky		-595 453	-560 896
Dlouhodobý hmotný majetek, netto		501 675	523 225
Jaderné palivo		21 637	20 712
Nedokončené hmotné investice		47 179	35 301
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem		570 491	579 238
Investice v přidružených a společných podnicích		11 298	3 582
Finanční aktiva s omezeným disponováním		29 838	27 619
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	5	13 311	16 402
Dlouhodobý nehmotný majetek		33 148	33 771
Odložená daňová pohledávka		12 764	1 644
Ostatní stálá aktiva celkem		100 359	83 018
Stálá aktiva celkem		670 850	662 256
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty		49 347	40 324
Obchodní a jiné pohledávky		49 217	68 491
Pohledávka z titulu daně z příjmů		872	437
Zásoby materiálu		24 736	19 375
Zásoby fosilních paliv		558	1 382
Emisní povolenky	6	3 738	29 478
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	5	42 572	52 401
Ostatní oběžná aktiva		23 987	23 214
Aktiva klasifikovaná jako držená k prodeji		-	3 735
Oběžná aktiva celkem		195 027	238 837
Aktiva celkem		865 877	901 093

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA

K 30. 9. 2025

pokračování

	Bod	K 30. 9. 2025	K 31. 12. 2024 (upraveno*)
PASIVA:			
Základní kapitál		53 799	53 799
Vlastní akcie		-1 334	-1 334
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy		182 314	186 038
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem		234 779	238 503
Nekontrolní podíly		8 831	10 455
Vlastní kapitál celkem		243 610	248 958
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	8	232 067	218 426
Rezervy	9	187 276	181 350
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	10	13 822	14 057
Odložený daňový závazek		33 209	51 467
Ostatní dlouhodobé závazky		35	31
Dlouhodobé závazky celkem		466 409	465 331
Krátkodobé úvěry	11	23 695	2 552
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	8	6 299	26 501
Obchodní závazky		36 801	50 869
Závazek z titulu daně z příjmů		16 607	2 914
Rezervy	9	26 647	34 651
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	10	23 129	47 623
Ostatní krátkodobé závazky		22 680	18 308
Závazky související s aktivy klasifikovanými jako držená k prodeji		-	3 386
Krátkodobé závazky celkem		155 858	186 804
Pasiva celkem		865 877	901 093

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

K 30. 9. 2025

V mil. Kč

	Bod	1-9/2025	1-9/2024 (upraveno*)	7-9/2025	7-9/2024 (upraveno*)
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí		153 982	167 712	44 799	53 998
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby		84 512	73 200	27 454	26 426
Ostatní provozní výnosy		1 908	3 231	608	2 002
Provozní výnosy celkem	12	240 402	244 143	72 861	82 426
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	13	3 240	4 885	23	1 438
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií		-34 176	-44 945	-9 503	-15 438
Palivo a emisní povolenky		-29 477	-28 905	-7 335	-9 622
Služby		-33 505	-30 061	-12 478	-11 599
Osobní náklady		-33 089	-30 132	-11 080	-10 559
Materiál		-13 655	-15 555	-4 550	-5 787
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti		6 788	3 877	2 490	1 384
Odpisy		-42 209	-27 957	-13 795	-10 041
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		-444	-1 840	-288	-1 812
Opravné položky k obchodním a jiným pohledávkám		-175	18	-117	-47
Ostatní provozní náklady		-3 032	-2 905	-993	-1 053
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy		60 668	70 623	15 235	19 290
Nákladové úroky z dluhů		-5 826	-4 358	-1 897	-1 645
Nákladové úroky z rezerv		-5 855	-6 051	-1 956	-2 016
Výnosové úroky		2 493	2 651	783	909
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		-490	-32	-432	-1
Opravné položky k finančním aktivům		4	-11	6	-5
Ostatní finanční náklady		-2 349	-1 556	-937	-369
Ostatní finanční výnosy		2 504	2 061	803	381
Ostatní náklady a výnosy celkem		-9 519	-7 296	-3 630	-2 746
Zisk před zdaněním		51 149	63 327	11 605	16 544
Daň z příjmů		-29 621	-40 287	-6 542	-14 561
Zisk po zdanění		21 528	23 040	5 063	1 983
Zisk po zdanění přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku		22 162	23 251	5 513	2 158
Nekontrolní podíly		-634	-211	-450	-175
Čistý zisk na akcii přiřaditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):					
Základní		41,3	43,3	10,3	4,0
Zředěný		41,3	43,3	10,3	4,0

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU

K 30. 9. 2025

V mil. Kč

	Bod	1-9/2025	1-9/2024 (upraveno*)	7-9/2025	7-9/2024 (upraveno*)
Zisk po zdanění		21 528	23 040	5 063	1 983
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky		3 685	5 066	-885	267
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření		-10 806	-13 701	-3 687	-3 886
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů		-691	60	-550	621
Odúčtování dluhových nástrojů		2	5	2	-
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků		-1 079	414	-495	121
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků		-360	55	-306	18
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů		1 714	-26	-1	2
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků		1	-1	-1	1
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	14	6 671	5 726	3 322	1 897
Ostatní úplný výsledek po zdanění – položky, které mohou být v budoucnu přeúčtovány do výsledku hospodaření nebo do aktiv		-863	-2 402	-2 601	-959
Úplný výsledek po zdanění celkem		<u>20 665</u>	<u>20 638</u>	<u>2 462</u>	<u>1 024</u>
Úplný výsledek celkem přiřaditelný na:					
Podíly akcionářů mateřského podniku		21 339	20 826	2 932	1 191
Nekontrolní podíly		-674	-188	-470	-167

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
K 30. 9. 2025

V mil. Kč

Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									Vlastní kapitál celkem
	Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerозdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	
Stav k 1. 1. 2024	53 799	-1 334	-3 468	8 382	284	-2 324	188 713	244 052	1 549	245 601
Zisk po zdanění	-	-	-	-	-	-	23 251	23 251	-211	23 040
Ostatní úplný výsledek	-	-	419	-2 782	-60	-	-2	-2 425	23	-2 402
Úplný výsledek celkem	-	-	419	-2 782	-60	-	23 249	20 826	-188	20 638
Dividendy	-	-	-	-	-	-	-27 875	-27 875	-35	-27 910
Vklad vlastníků nekontrolních podílů	-	-	-	-	-	-	-	-	4	4
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-	-	-	-	-	9 374	9 374
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	-	-	-	-	-	-	-6	-6	5	-1
Opce na nákup nekontrolních podílů	-	-	7	-	-	-	21	28	23	51
Stav k 30. 9. 2024 (upraveno*)	<u>53 799</u>	<u>-1 334</u>	<u>-3 042</u>	<u>5 600</u>	<u>224</u>	<u>-2 324</u>	<u>184 102</u>	<u>237 025</u>	<u>10 732</u>	<u>247 757</u>

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ
KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
K 30. 9. 2025

pokračování

	Bod	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku									
		Základní kapitál	Vlastní akcie	Rozdíly z kurzových přepočtů	Zajištění peněžních toků	Dluhové nástroje	Kapitálové nástroje a ostatní fondy	Nerozdělené zisky	Celkem	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. 1. 2025 (upraveno*)		53 799	-1 334	-2 978	369	-367	-1 377	190 391	238 503	10 455	248 958
Zisk po zdanění		-	-	-	-	-	-	22 162	22 162	-634	21 528
Ostatní úplný výsledek		-	-	315	-595	-545	-	2	-823	-40	-863
Úplný výsledek celkem		-	-	315	-595	-545	-	22 164	21 339	-674	20 665
Dividendy	7	-	-	-	-	-	-	-25 167	-25 167	-956	-26 123
Převod přecenění kapitálových nástrojů při prodeji		-	-	-	-	-	1 375	-1 375	-	-	-
Akvizice dceřiných podniků		-	-	-	-	-	-	-	-	153	153
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly		-	-	-	-	-	-	74	74	-84	-10
Opce na nákup nekontrolních podílů		-	-	-8	-	-	-	38	30	-63	-33
Stav k 30. 9. 2025		53 799	-1 334	-2 671	-226	-912	-2	186 125	234 779	8 831	243 610

* Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu k 31. 12. 2024 uvedenému v konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

K 30. 9. 2025

V mil. Kč

	Bod	1-9/2025	1-9/2024 (upraveno*)
PROVOZNÍ ČINNOST:			
Zisk před zdaněním		51 149	63 327
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:			
Odpisy		42 209	27 957
Amortizace jaderného paliva		2 998	2 694
Zisky a ztráty z prodeje stálých aktiv		-1 329	-237
Zisk / ztráta z kurzových rozdílů		-920	-1 052
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy		3 320	1 619
Změna stavu rezerv		-3 659	-329
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku		444	1 840
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy		-11 546	-11 497
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků		490	32
Změna stavu aktiv a pasiv:			
Pohledávky a smluvní aktiva		16 890	26 833
Zásoby materiálu a fosilních paliv		-4 570	-1 782
Pohledávky a závazky z derivátů		-4 895	23 177
Ostatní aktiva		22 857	27 529
Obchodní závazky		-11 155	-20 046
Ostatní závazky		4 618	7 578
Peněžní prostředky z provozní činnosti		106 901	147 643
Zaplacená daň z příjmů		-39 105	-37 839
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		-5 616	-4 077
Přijaté úroky		2 458	2 659
Přijaté dividendy		24	240
Čistý peněžní tok z provozní činnosti		64 662	108 626
INVESTIČNÍ ČINNOST:			
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	4	-5 166	-20 533
Prodej dceřiných, přidružených a společných podniků, bez pozbytých peněžních prostředků	4.2	1 458	32
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků		-45 231	-36 180
Příjmy z dotací ke stálým aktivům		224	501
Příjmy z prodeje stálých aktiv		1 612	347
Poskytnuté půjčky		-118	-16
Splátky poskytnutých půjček		36	89
Změna stavu finančních aktiv s omezeným disponováním		-2 882	-2 554
Čistý peněžní tok z investiční činnosti		-50 067	-58 314

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2024 změněn (viz bod 2.2.1). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024.

Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

K 30. 9. 2025

pokračování

	Bod	1-9/2025	1-9/2024 (upraveno*)
FINANČNÍ ČINNOST:			
Čerpání úvěrů a půjček		305 192	251 835
Splátky úvěrů a půjček		-281 595	-245 323
Splátky leasingů		-985	-738
Přírůstky ostatních dlouhodobých závazků		215	146
Úhrady ostatních dlouhodobých závazků		-1 473	-1 005
Dividendy zaplacené akcionářům společnosti		-25 083	-27 805
Dividendy zaplacené / přijaté kapitálové vklady – akcionáři nekontrolních podílů, netto		-928	-32
Nákup nekontrolních podílů		-10	-1
Čistý peněžní tok z finanční činnosti		-4 667	-22 923
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků		-1 000	101
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		8 928	27 490
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty na počátku období		40 419	10 892
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ke konci období		49 347	38 382

Dodatečné informace k výkazu o peněžních tocích:

Celkové zaplacené úroky	6 353	4 470
-------------------------	-------	-------

* Způsob prezentace výkazu byl v roce 2024 změněn (viz bod 2.2.1). Údaje za předchozí období byly upraveny tak, aby byly srovnatelné s údaji aktuálního období, a neodpovídají zcela stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024.

Některé údaje byly upraveny v souvislosti s finálním oceněním společností skupiny GasNet reálnou hodnotou k datu akvizice a neodpovídají stavu uvedenému v mezitímní konsolidované účetní závěrce k 30. 9. 2024 (viz bod 2.2.2).

SKUPINA ČEZ

PŘÍLOHA MEZITÍMNÍ KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

K 30. 9. 2025

1. Popis společnosti

ČEZ, a. s., (dále rovněž „ČEZ“ nebo „společnost“) je česká akciová společnost, v níž k 30. 9. 2025 vlastnila Česká republika zastoupená Ministerstvem financí České republiky 69,8 % základního kapitálu (69,9% podíl na hlasovacích právech). Zbývající akcie jsou ve vlastnictví právnických a fyzických osob a jsou obchodovány na pražské a varšavské burze. Společnost sídlí na adrese Duhová 2/1444, Praha 4, 140 53, Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČEZ (dále rovněž „Skupina“). Skupina ČEZ je vertikálně integrovaná energetická skupina, která patří mezi největší ekonomické subjekty v České republice i ve střední Evropě. Hlavním předmětem podnikání Skupiny je výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, těžba uhlí, obchodování s komoditami a dále poskytování komplexních energetických služeb, distribuce, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a poskytování telekomunikačních služeb.

Strategie „VIZE 2030 – Čistá Energie Zítřka“ je zaměřena na dynamickou přeměnu výrobního portfolia na nízkoemisní a na dosažení plné klimatické neutrality již do roku 2040. Součástí strategie je závazek zásadně omezit výrobu tepla a elektřiny z uhlí a zásadně snížit emisní intenzitu do roku 2030. V oblasti distribuce a prodeje je základním cílem poskytovat nejvýhodnější energetická řešení a nejlepší zákaznickou zkušenost na trhu. Mezi hlavní priority strategie patří také cíl rozvíjet Skupinu ČEZ odpovědně a udržitelně v souladu s principy ESG.

2. Přehled nejdůležitějších účetních pravidel

2.1. Účetní závěrka

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka k 30. 9. 2025 byla zpracována v souladu s mezinárodním standardem IAS 34 a nebyla ověřena nezávislým auditorem. Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka neobsahuje všechny informace požadované v roční účetní závěrce a měla by být čtena v úzké návaznosti na [konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2024](#).

2.2. Změny účetních metod

Mezitímní konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena za použití stejných účetních pravidel, která byla uplatněna v [konsolidované účetní závěrce k 31. 12. 2024](#).

K 1. 1. 2025 Skupina nepřijala žádný nový či novelizovaný účetní standard IFRS, který by měl významný dopad na mezitímní konsolidovanou účetní závěrku Skupiny.

2.2.1. Změna prezentace konsolidovaného výkazu o peněžních tocích

K 31. 12. 2024 byl změněn způsob prezentace konsolidovaného výkazu o peněžních tocích s cílem zvýšit relevantnost informací týkající se peněžních toků souvisejících s dotacemi, které se vztahují k aktivům. Původní řádek Nabytí stálých aktiv, včetně kapitalizovaných úroků již není dotacemi ovlivněn a příjem peněz a peněžních ekvivalentů souvisejících s dotacemi je vykázán na samostatném řádku v rámci investiční činnosti Příjmy z dotací ke stálým aktivům. Provozní činnost již není dotacemi ke stálým aktivům nijak dotčena. V důsledku toho došlo k reklasifikaci některých položek srovnatelného období tak, aby údaje byly plně srovnatelné s údaji aktuálního období.

Přehled provedených úprav srovnatelného období je vykázán v bodu 2.2.2.

2.2.2. Konečné zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024

Skupina provedla konečné zaúčtování akvizice společností skupiny GasNet, při kterém došlo ke zpřesnění reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků k datu akvizice 28. 8. 2024. Dříve prezentované výkazy k 30. 9. 2024 a 31. 12. 2024 byly v této souvislosti upraveny. Změny související s konečným zaúčtováním akvizice uvádí následující tabulka (v mil. Kč):

	Prozatímní ocenění akvizice GasNet v závěrce k 31. 12. 2024	Úprava akvizice GasNet	Konečné zaúčtování akvizice GasNet
Nabývaný podíl	55,21 %	-	55,21 %
Dlouhodobý hmotný majetek	108 297	229	108 526
Dlouhodobý nehmotný majetek	792	-	792
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	1 840	-	1 840
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	2 530	-	2 530
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	1 438	-	1 438
Zásoby materiálu	50	-	50
Obchodní a jiné pohledávky	72	-	72
Smluvní aktiva	915	-	915
Jiná oběžná aktiva	27	-	27
Emitované dluhopisy bez krátkodobé části	-40 844	-1 374	-42 218
Ostatní dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-24 910	-246	-25 156
Dlouhodobé rezervy	-4	-	-4
Ostatní dlouhodobé finanční závazky	-5 136	-	-5 136
Odložený daňový závazek	-16 820	-48	-16 868
Obchodní závazky	-1 508	-	-1 508
Ostatní krátkodobé finanční závazky	-1 749	-26	-1 775
Jiné krátkodobé závazky	-2 827	212	-2 615
Celkem čistá aktiva	22 163	-1 253	20 910
Podíl nakoupených čistých aktiv	12 236	-692	11 544
Úhrada půjčky původnímu akcionáři	7 785	91	7 876
Goodwill	1 547	601	2 148
Celková pořizovací cena	21 568	-	21 568
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2024	21 568	-	21 568
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-2 530	-	-2 530
Čistý peněžní výdaj v roce 2024	19 038	-	19 038

V následující tabulce jsou vyčísleny relevantní dopady výše uvedeného vlivu na vykázané hodnoty k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÁ ROZVAHA	31. 12. 2024 původní	Úprava akvizice GasNet	31. 12. 2024 upraveno
Dlouhodobý hmotný majetek, brutto	1 083 667	454	1 084 121
Oprávky a opravné položky	-558 976	-1 920	-560 896
Dlouhodobý hmotný majetek, netto	524 691	-1 466	523 225
Dlouhodobý hmotný majetek, jaderné palivo a investice celkem	580 704	-1 466	579 238
Dlouhodobý nehmotný majetek	33 186	585	33 771
Ostatní stálá aktiva celkem	82 433	585	83 018
Stálá aktiva celkem	663 137	-881	662 256
Aktiva celkem	901 974	-881	901 093
Nerozdělené zisky a kapitálové fondy	186 809	-771	186 038
Vlastní kapitál přiřaditelný akcionářům mateřského podniku celkem	239 274	-771	238 503
Nekontrolní podíly	11 640	-1 185	10 455
Vlastní kapitál celkem	250 914	-1 956	248 958
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	216 908	1 518	218 426
Odložený daňový závazek	51 722	-255	51 467
Dlouhodobé závazky celkem	464 068	1 263	465 331
Krátkodobá část dlouhodobých dluhů	26 689	-188	26 501
Krátkodobé závazky celkem	186 992	-188	186 804
Pasiva celkem	901 974	-881	901 093

V následující tabulce jsou vyčísleny relevantní dopady výše uvedeného vlivu na vykázané hodnoty k 30. 9. 2024 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁT	1-9/2024 původní	Úprava akvizice GasNet	1-9/2024 upraveno	7-9/2024 původní	Úprava akvizice GasNet	7-9/2024 upraveno
Odpisy	-27 501	-456	-27 957	-9 585	-456	-10 041
Ostatní provozní náklady	-3 083	178	-2 905	-1 231	178	-1 053
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	70 901	-278	70 623	19 568	-278	19 290
Nákladové úroky z dluhů	-4 288	-70	-4 358	-1 575	-70	-1 645
Ostatní náklady a výnosy celkem	-7 226	-70	-7 296	-2 676	-70	-2 746
Zisk před zdaněním	63 675	-348	63 327	16 892	-348	16 544
Daň z příjmů	-40 256	-31	-40 287	-14 530	-31	-14 561
Zisk po zdanění	23 419	-379	23 040	2 362	-379	1 983
Zisk po zdanění přiraditelný na: Podíly akcionářů mateřského podniku	23 437	-186	23 251	2 344	-186	2 158
Nekontrolní podíly	-18	-193	-211	18	-193	-175
Čistý zisk na akcii přiraditelný na podíly akcionářů mateřského podniku (Kč na akcii):						
Základní	43,7	-0,4	43,3	4,4	-0,4	4,0
Zředěný	43,7	-0,4	43,3	4,4	-0,4	4,0

V následující tabulce jsou vyčísleny relevantní dopady výše uvedeného vlivu na vykázané hodnoty k 30. 9. 2024 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O ÚPLNÉM VÝSLEDKU	1-9/2024 původní	Úprava akvizice GasNet	1-9/2024 upraveno	7-9/2024 původní	Úprava akvizice GasNet	7-9/2024 upraveno
Zisk po zdanění	23 419	-379	23 040	2 362	-379	1 983
Úplný výsledek po zdanění celkem	21 017	-379	20 638	1 403	-379	1 024

V následující tabulce jsou vyčísleny relevantní dopady výše uvedeného vlivu na vykázané hodnoty k 30. 9. 2024 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU	Podíl přiřaditelný akcionářům mateřského podniku						Nekontrolní podíly			Vlastní kapitál celkem		
	Nerozdělené zisky			Celkem								
	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upra- veno	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upra- veno	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upra- veno	Původní	Úprava akvizice GasNet	Upra- veno
Zisk po zdanění	23 437	-186	23 251	23 437	-186	23 251	-18	-193	-211	23 419	-379	23 040
Úplný výsledek celkem	23 435	-186	23 249	21 012	-186	20 826	5	-193	-188	21 017	-379	20 638
Akvizice dceřiných podniků	-	-	-	-	-	-	11 000	-1 626	9 374	11 000	-1 626	9 374
Změna nekontrolních podílů bez ztráty kontroly	-7	1	-6	-7	1	-6	5	-	5	-2	1	-1
Stav k 30. 9. 2024	184 287	-185	184 102	237 210	-185	237 025	12 551	-1 819	10 732	249 761	-2 004	247 757

V následující tabulce jsou vyčísleny relevantní dopady úpravy zaúčtování akvizice GasNet a vykazování dotací na vykázané hodnoty k 30. 9. 2024 (v mil. Kč):

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

	1-9/2024 původní	Úprava akvizice GasNet	Úprava vykazování dotací, viz bod 2.2.1	1-9/2024 upraveno
PROVOZNÍ ČINNOST:				
Zisk před zdaněním	63 675	-348	-	63 327
Úpravy zisku před zdaněním na peněžní prostředky vytvořené provozní činností:				
Odpisy	27 501	456	-	27 957
Nákladové a výnosové úroky, přijaté dividendy	1 549	70	-	1 619
Ostatní nepeněžní náklady a výnosy	-11 498	1	-	-11 497
Změna stavu aktiv a pasiv:				
Pohledávky a smluvní aktiva	29 546	-2 317	-396	26 833
Zásoby materiálu a fosilních paliv	-1 767	-15	-	-1 782
Ostatní závazky	5 250	2 323	5	7 578
Peněžní prostředky vytvořené provozní činností	147 864	170	-391	147 643
Zaplacená daň z příjmů	-37 840	1	-	-37 839
Čistý peněžní tok z provozní činnosti	108 846	171	-391	108 626
INVESTIČNÍ ČINNOST:				
Pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	-20 354	-179	-	-20 533
Nabytí stálých aktiv před odečtením dotací, včetně kapitalizovaných úroků	-36 079	9	-110	-36 180
Příjmy z dotací ke stálým aktivům	-	-	501	501
Čistý peněžní tok z investiční činnosti	-58 535	-170	391	-58 314
Vliv kurzových rozdílů a opravných položek na výši peněžních prostředků	102	-1	-	101
Čistý přírůstek peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	27 490	-	-	27 490

3. Sezónnost

Sezónnost v rámci segmentů Výroba, Distribuce a Prodej se obvykle projevuje tak, že výnosy a provozní zisky těchto segmentů za I. a IV. čtvrtletí kalendářního roku jsou mírně vyšší než výnosy a provozní zisky dosažené ve zbývajícím období.

4. Změny ve struktuře Skupiny

Následující tabulka shrnuje peněžní toky související s akvizicemi v I.-III. čtvrtletí roku 2025 (v mil. Kč):

Peněžní prostředky použité na nákup dceřiných podniků	324
Peněžní prostředky použité na investici do přidruženého podniku Rolls-Royce SMR Limited ¹⁾	4 250
Peněžní prostředky použité na ostatní investice a vklady do společných a přidružených podniků	456
Úhrada závazků z akvizic z minulých období	178
Minus:	
Nabyté peněžní prostředky při akvizici dceřiného podniku	<u>-42</u>
Celkem pořízení dceřiných, přidružených a společných podniků, bez nakoupených peněžních prostředků	<u>5 166</u>

- ¹⁾ V I. čtvrtletí roku 2025 došlo k nákupu více než 11% podílu ve společnosti Rolls-Royce SMR Limited. Ve III. čtvrtletí roku 2025 byl tento podíl navýšen další investicí ve výši 4 250 mil. Kč na celkových 20,25 %, a tím se společnost Rolls-Royce SMR Limited stal přidruženým podnikem Skupiny konsolidovaným ekvivalenční metodou. Celková investice Skupiny v roce 2025 k datu nabytí 20,25% podílu činila 7 240 mil. Kč.

4.1. Akvizice dceřiných podniků v I.-III. čtvrtletí roku 2025

Dne 22. 1. 2025 Skupina nabyla 100% podíl v německé společnosti INC Innovative Netzconzepte GmbH, která se zaměřuje na instalaci síťové infrastruktury.

Dne 6. 5. 2025 Skupina nabyla 100% podíly ve španělských společnostech TREXCOM ENERGÍAS RENOVABLES, S.L. a REVISIONES Y CONTROL DE CARTAGENA, S.L. (dále „Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA“), které se zaměřují na vývoj solárních projektů a bateriových úložišť, jejich údržbu a elektroinstalace.

Stanovení reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv, závazků a pořizovacích cen k datu akvizice nebylo ještě dokončeno, a proto je možné, že částky budou ještě upraveny. Následující tabulka uvádí nejlepší současný odhad reálných hodnot nabytých identifikovatelných aktiv a závazků, které jsou součástí podnikové kombinace, k datu akvizice (v mil. Kč):

	INC Innovative Netzconzepte	Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA	Celkem
Nabývaný podíl	100 %	100 %	
Dlouhodobý hmotný majetek	18	14	32
Dlouhodobý nehmotný majetek	38	39	77
Ostatní dlouhodobý finanční majetek	-	14	14
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	25	17	42
Zásoby materiálu	11	15	26
Obchodní a jiné pohledávky	11	35	46
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	-13	-9	-22
Odložený daňový závazek	-12	-10	-22
Krátkodobé rezervy	-	-24	-24
Jiné krátkodobé závazky	-26	-31	-57
Čistá aktiva celkem	52	60	112
Podíl nakoupených čistých aktiv	52	60	112
Goodwill	156	118	274
Pořizovací cena podílu	208	178	386
Zbývajících závazky z akvizice dceřiného podniku	-62	-	-62
Peněžní výdaj na akvizici v roce 2025	146	178	324
Minus: Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty v nakoupeném dceřiném podniku	-25	-17	-42
Čistý peněžní výdaj v roce 2025	121	161	282

Kdyby k těmto akvizicím došlo na začátku roku 2025, zisk po zdanění Skupiny ČEZ k 30. 9. 2025 by činil 21 512 mil. Kč a provozní výnosy by byly 240 442 mil. Kč. Goodwill uznaný na základě zaúčtování podnikové kombinace se skládá z reálné hodnoty synergií vyplývajících z akvizice.

Nově nabyté společnosti přispěly od data akvizice do skupinových výsledků těmito hodnotami (v mil. Kč):

	INC Innovative Netzconzepte	Společnosti skupiny BELECTRIC ESPAÑA	Celkem
Provozní výnosy	85	62	147
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	13	-7	6
Zisk po zdanění	7	-6	1
Zisk po zdanění přiřaditelný na:			
Podíly akcionářů mateřského podniku	7	-6	1
Nekontrolní podíly	-	-	-

4.2. Prodej podílů v polských společnostech

Dne 11. 11. 2024 Skupina uzavřela smlouvu o prodeji majetkových podílů v polských společnostech CEZ Polska sp. z o.o. (včetně jejího podílu v CEZ Chorzów S.A. a CEZ Skawina S.A.) a CEZ Produkty Energetyczne Polska sp. z o.o. Skupina od 30. 9. 2024 klasifikovala aktiva a závazky prodáváných společností jako aktiva a související závazky držené k prodeji. K vypořádání transakce došlo po souhlasu polského antimonopolního úřadu dne 6. 2. 2025. Kupujícím je společnost ResInvest Group na základě aukčního procesu zahájeného v březnu roku 2024. Celková prodejní cena za podíly v polských společnostech byla splacena v plné výši a Skupina předala kontrolu nad prodanými dceřinými společnostmi.

Následující tabulka uvádí přehled dopadů souvisejících s odúčtováním polských společností z konsolidace (v mil. Kč):

Pozbývaný podíl	100 %
Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek	303
Odložená daňová pohledávka	36
Ostatní stálá aktiva	273
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	1 806
Obchodní a jiné pohledávky	1 351
Deriváty a ostatní krátkodobá finanční aktiva	47
Zásoby fosilních paliv	346
Emisní povolenky	366
Jiná oběžná aktiva	216
Dlouhodobé závazky	-190
Obchodní závazky	-602
Závazky z titulu daně z příjmů	-467
Krátkodobé rezervy	-2 526
Deriváty a ostatní krátkodobé finanční závazky	-133
Jiné krátkodobé závazky	-122
Čistá aktiva celkem	704
Vliv použití průměrného kurzu na prodejní náklad	-25
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 715
Celkový náklad Skupiny při prodeji	2 394
Vliv použití průměrného kurzu na výnos z prodeje	-35
Výnos z prodeje	3 389
Zisk z prodeje	960

Zisk z prodeje podílů v uvedených polských společnostech je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut na řádku Ostatní finanční výnosy.

Následující tabulka zobrazuje peněžní toky související s prodejem a odúčtováním polských společností z konsolidace (v mil. Kč):

Výnos z prodeje	3 389
Minus: Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2024	-125
Přijaté peněžní prostředky z prodeje v roce 2025	3 264
Pozbyté peněžní prostředky při odúčtování z konsolidace	-1 806
Celkový peněžní tok z prodeje polských společností v roce 2025	1 458

4.3. Ztráta kontroly nad společností Elektrárna Dukovany II

Dne 30. 4. 2025 vláda České republiky rozhodla, že stát na základě První prováděcí smlouvy mezi státem a společnostmi Elektrárna Dukovany II, a. s., a ČEZ koupí 79,98% podíl ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., která připravuje výstavbu nového jaderného zdroje v lokalitě Dukovany. Dne 5. 5. 2025 došlo k realizaci této transakce. Skupina ztratila kontrolu nad společností Elektrárna Dukovany II, a. s., a ponechala si 20,02% podíl, který představuje podstatný vliv. Následující tabulka uvádí přehled dopadů prodeje (v mil. Kč):

Pozemky	322
Nedokončené hmotné investice	3 284
Ostatní stálá aktiva	36
Obchodní a jiné pohledávky	2
Jiná oběžná aktiva	18
Dlouhodobé závazky	-52
Obchodní závazky	-76
Jiné krátkodobé závazky	-67
Čistá aktiva bývalého dceřiného podniku odúčtovaná z rozvahy (100 %)	3 467
Minus položky nově vykázané na rozvaze Skupiny:	
Vliv vzájemných vztahů:	
Obchodní a jiné pohledávky	-42
Obchodní závazky	2
Závazky z cash poolingů	821
Ostatní	1
Reálná hodnota zbývajících 20,02% podílu, který si Skupina ponechala	-903
Celkem odúčtované a nově vykázané položky	3 346
Výnos z prodeje 79,98% podílu	3 607
Zisk z prodeje	261

Zisk z prodeje kontrolního podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., je ve výkazu zisku a ztráty zahrnut na řádku Ostatní finanční výnosy a zahrnuje zisk 52 mil. Kč přiřaditelný k ocenění podílu, který si Skupina v bývalém dceřiném podniku ponechala. S prodejem kontrolního podílu a ztrátou kontroly nebyly k 30. 9. 2025 spojeny žádné peněžní toky, pohledávka z prodeje je splatná dne 31. 3. 2026.

5. Deriváty a ostatní finanční aktiva

Přehled derivátů a ostatních finančních aktiv k 30. 9. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 9. 2025			31. 12. 2024		
	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem	Stálá aktiva	Oběžná aktiva	Celkem
Ostatní finanční pohledávky	1 725	189	1 914	1 561	115	1 676
Dluhová finanční aktiva	3	-	3	-	-	-
Pohledávky z prodeje dceřiných, přidružených a společných podniků ¹⁾	-	3 603	3 603	-	-	-
Investice do finančního leasingu	206	47	253	206	47	253
Finanční aktiva v naběhlé hodnotě celkem	1 934	3 839	5 773	1 767	162	1 929
Kapitálová finanční aktiva – investice v Inven Capital, SICAV, a.s., podfondy ČEZ	3 584	-	3 584	3 501	-	3 501
Komoditní a ostatní deriváty	1 884	22 307	24 191	2 093	32 071	34 164
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do výsledku hospodaření celkem	5 468	22 307	27 775	5 594	32 071	37 665
Kapitálová finanční aktiva	442	5	447	342	6	348
Deriváty zajišťující peněžní toky	5 467	9 963	15 430	8 699	17 085	25 784
Dluhová finanční aktiva	-	6 458	6 458	-	3 077	3 077
Finanční aktiva v reálné hodnotě přeceňovaná do ostatního úplného výsledku celkem	5 909	16 426	22 335	9 041	20 168	29 209
Celkem	13 311	42 572	55 883	16 402	52 401	68 803

¹⁾ Zahnuje pohledávku z prodeje 79,98% podílu ve společnosti Elektrárna Dukovany II, a. s., (bod 4.3) včetně snížení hodnoty dle modelu očekávaných kreditních ztrát ve výši -4 mil. Kč.

6. Emisní povolenky

Přehled stavu emisních povolenek a zelených a obdobných certifikátů k 30. 9. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 9. 2025	31. 12. 2024		
	Krátkodobé	Dlouhodobé	Krátkodobé	Celkem
Emisní povolenky pro spotřebu	2 322	4	27 102	27 106
Emisní povolenky k obchodování	1 415	-	2 369	2 369
Zelené a obdobné certifikáty	1	-	7	7
Celkem	3 738	4	29 478	29 482

Dlouhodobé emisní povolenky pro spotřebu jsou součástí dlouhodobého nehmotného majetku.

7. Dividendy

Valná hromada společnosti ČEZ, a. s., konaná dne 23. 6. 2025 schválila dividendu 47 Kč na akcii před zdaněním. Celková výše schválených dividend k rozdělení akcionářům po zohlednění vlivu vlastních akcií činí 25 230 mil. Kč.

8. Dlouhodobé dluhy

Přehled dlouhodobých dluhů k 30. 9. 2025 a k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 9. 2025	31. 12. 2024 (upraveno)
3,005% euroobligace splatné v roce 2038 (12 000 mil. JPY)	1 679	1 866
2,845% euroobligace splatné v roce 2039 (8 000 mil. JPY)	1 121	1 245
4,875% euroobligace splatné v roce 2025 (750 mil. EUR)	-	19 540
4,375% euroobligace splatné v roce 2042 (50 mil. EUR)	1 210	1 265
4,500% euroobligace splatné v roce 2047 (50 mil. EUR)	1 214	1 262
4,383% euroobligace splatné v roce 2047 (80 mil. EUR)	1 946	2 044
3,000% euroobligace splatné v roce 2028 (725 mil. EUR)	17 936	18 731
0,875% euroobligace splatné v roce 2026 (750 mil. EUR)	18 351	18 840
2,375% euroobligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR)	14 738	15 323
4,250% euroobligace splatné v roce 2032 (750 mil. EUR)	18 400	19 230
4,125% euroobligace splatné v roce 2031 (800 mil. EUR)	19 504	17 759
4,125% euroobligace splatné v roce 2033 (750 mil. EUR)	18 398	-
5,625% U.S. obligace splatné v roce 2042 (300 mil. USD)	6 348	7 319
4,500% registrované obligace splatné v roce 2030 (40 mil. EUR)	1 003	1 003
4,700% registrované obligace splatné v roce 2032 (40 mil. EUR)	994	1 040
4,270% registrované obligace splatné v roce 2047 (61 mil. EUR)	1 519	1 522
3,550% registrované obligace splatné v roce 2038 (30 mil. EUR)	742	774
1,000% registrované obligace splatné v roce 2027 (600 mil. EUR) ¹⁾	14 081	14 423
0,875% registrované obligace splatné v roce 2031 (500 mil. EUR) ¹⁾	10 463	10 715
0,450% registrované obligace splatné v roce 2029 (500 mil. EUR) ¹⁾	10 833	11 049
4,480% CZK obligace splatné v roce 2026 (6 750 mil. CZK) ²⁾	6 812	6 917
Dluhopisy celkem	167 292	171 867
Minus: Krátkodobá část	-1 548	-21 409
Dluhopisy bez krátkodobé části	165 744	150 458
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry, závazky z leasingů celkem	71 074	73 060
Minus: Krátkodobá část	-4 751	-5 092
Dlouhodobé bankovní a jiné úvěry, závazky z leasingů bez krátkodobé části	66 323	67 968
Dlouhodobé dluhy celkem	238 366	244 927
Minus: Krátkodobá část	-6 299	-26 501
Dlouhodobé dluhy bez krátkodobé části	232 067	218 426

¹⁾ Obligace byly vykázány v rámci akvizice skupiny GasNet v reálné hodnotě. Efektivní úroková sazba odpovídající tržní úrokové sazbě k datu akvizice je v rozmezí 3,9–4,4 %.

²⁾ Jedná se o pohyblivou úrokovou sazbu 1 % + 6M PRIBOR.

9. Rezervy

V následující tabulce je uveden přehled rezerv k 30. 9. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 9. 2025			31. 12. 2024		
	Dlouho- dobá	Krátko- dobá	Celkem	Dlouho- dobá	Krátko- dobá	Celkem
Jaderné rezervy	147 630	2 201	149 831	142 736	2 375	145 111
Rezerva na demolice a demontáže emisních zdrojů	15 480	232	15 712	15 112	548	15 660
Rezerva na důlní sanace, rekultivace a důlní škody	16 163	210	16 373	15 654	210	15 864
Rezerva na rekultivace skládek	794	15	809	778	15	793
Rezerva na emise CO ₂	-	18 816	18 816	-	25 860	25 860
Rezerva na zaměstnanecké požitky	5 683	401	6 084	5 478	452	5 930
Ostatní rezervy	1 526	4 772	6 298	1 592	5 191	6 783
Celkem	<u>187 276</u>	<u>26 647</u>	<u>213 923</u>	<u>181 350</u>	<u>34 651</u>	<u>216 001</u>

10. Deriváty a ostatní finanční závazky

Přehled derivátů a ostatních finančních závazků k 30. 9. 2025 a 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 9. 2025		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	441	-	441
Závazky ke společníkům při rozdělování zisku	-	976	976
Ostatní	928	1 822	2 750
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	1 369	2 798	4 167
Deriváty zajišťující peněžní toky	6 946	3 181	10 127
Komoditní a ostatní deriváty	4 476	16 953	21 429
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	780	27	807
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	251	170	421
Finanční závazky v reálné hodnotě	12 453	20 331	32 784
Celkem	13 822	23 129	36 951

	31. 12. 2024		
	Dlouhodobé závazky	Krátkodobé závazky	Celkem
Závazky z titulu pořízení stálých aktiv	634	-	634
Ostatní	1 636	2 144	3 780
Finanční závazky v naběhlé hodnotě	2 270	2 144	4 414
Deriváty zajišťující peněžní toky	7 159	1 794	8 953
Komoditní a ostatní deriváty	3 626	43 370	46 996
Závazky z opcí na nákup nekontrolních podílů	749	38	787
Podmíněná protihodnota z pořízení dceřiných podniků	253	277	530
Finanční závazky v reálné hodnotě	11 787	45 479	57 266
Celkem	14 057	47 623	61 680

11. Krátkodobé úvěry

Přehled krátkodobých úvěrů k 30. 9. 2025 a k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

	30. 9. 2025	31. 12. 2024
Bankovní úvěry	22 601	2 071
Kontokorentní účty	1 094	481
Celkem	23 695	2 552

12. Provozní výnosy

Přehled provozních výnosů k 30. 9. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	1-9/2025	1-9/2024
<u>Prodej elektřiny:</u>		
Prodej silové elektřiny koncovým zákazníkům	48 928	54 463
Prodej prostřednictvím energetické burzy a na jiných organizovaných trzích	47 703	31 153
Prodej obchodníkům	8 301	21 218
Prodej distribučním a přenosovým společnostem	329	325
Ostatní prodej elektřiny	13 767	23 317
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	12 405	13 013
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	-176	698
Tržby z prodeje elektřiny celkem	131 257	144 187
<u>Prodej plynu, uhlí a tepla:</u>		
Prodej plynu	10 477	10 887
Prodej uhlí	3 798	3 281
Prodej tepla	8 450	9 357
Tržby z prodeje plynu, uhlí a tepla celkem	22 725	23 525
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí celkem	153 982	167 712
<u>Prodej služeb a ostatní tržby:</u>		
Distribuční služby – elektřina	34 634	33 654
Distribuční služby – plyn	13 929	1 126
Podpůrné služby přenosové soustavy	1 026	2 035
Ostatní služby	32 553	33 999
Tržby z pronájmu	186	164
Tržby z prodeje zboží	675	634
Ostatní tržby	1 509	1 588
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	84 512	73 200
<u>Ostatní provozní výnosy:</u>		
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	118	871
Zisk z prodeje dlouhodobého hmotného majetku	178	197
Zisk z prodeje materiálu	168	166
Výnosy z přidělených certifikátů a záruk původu	12	16
Ostatní	1 432	1 981
Ostatní provozní výnosy celkem	1 908	3 231
Provozní výnosy celkem	240 402	244 143

Výnosy ze smluv se zákazníky činily k 30. 9. 2025, resp. 2024, 226 079 mil. Kč, resp. 227 037 mil. Kč, a lze je navázat na výše uvedené hodnoty takto:

	1-9/2025	1-9/2024
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	153 982	167 712
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	84 512	73 200
Tržby celkem	238 494	240 912
Úpravy:		
Vliv zajištění – předprodej elektřiny	-12 405	-13 013
Vliv zajištění – riziko změny kurzu	176	-698
Tržby z pronájmu	-186	-164
Výnosy ze smluv se zákazníky	226 079	227 037

13. Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami

Přehled zisků a ztrát z derivátových obchodů s komoditami k 30. 9. 2025 a 2024 (v mil. Kč):

	1-9/2025	1-9/2024
Zisk z derivátových obchodů s elektřinou	3 852	6 081
Ztráta z derivátových obchodů s plynem	-668	-517
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s ropou	4	-63
Zisk z derivátových obchodů s uhlím	-	8
Zisk / ztráta z derivátových obchodů s emisními povolenkami	52	-624
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami celkem	3 240	4 885

Vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů tvoří jednak obchody s komoditami za účelem spekulativního obchodování, ale také obchody uzavřené za účelem zajištění hrubé marže z výroby elektřiny, u kterých změny reálné hodnoty nevstupují do režimu zajišťovacího účetnictví zejména z důvodu nejistoty zajišťovaných dodávek elektřiny z výrobních zdrojů (kde předpokládané dodávky elektřiny nakonec nemusí být vyrobeny, ale dojde k obchodnímu uzavření pozic na elektřině a souvisejících pozic u emisních povolenek a paliv, např. u dodávek z paroplynové elektrárny Počeraď). S ohledem na vysokou volatilitu tržních cen komodit mají tyto obchody významný dopad na vykázané zisky a ztráty z derivátových obchodů.

14. Daň z příjmů

Daňový dopad týkající se jednotlivých položek ostatního úplného výsledku je následující (v mil. Kč):

	1-9/2025			1-9/2024		
	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění	Částka před zdaněním	Daňový dopad	Částka po zdanění
Změna reálné hodnoty finančních nástrojů zajišťujících peněžní toky	3 685	-1 450	2 235	5 066	-3 898	1 168
Odúčtování zajištění peněžních toků do výsledku hospodaření	-10 806	7 976	-2 830	-13 701	9 749	-3 952
Změna reálné hodnoty dluhových nástrojů	-691	145	-546	60	-124	-64
Odúčtování dluhových nástrojů	2	-1	1	5	-1	4
Rozdíly z kurzových přepočtů dceřiných podniků	-1 079	-	-1 079	414	-	414
Rozdíly z kurzových přepočtů přidružených a společných podniků	-360	-	-360	55	-	55
Odúčtování rozdílů z kurzových přepočtů	1 714	-	1 714	-26	-	-26
Podíl na ostatních změnách vlastního kapitálu přidružených a společných podniků	1	1	2	-1	-	-1
Celkem	-7 534	6 671	-863	-8 128	5 726	-2 402

15. Informace o segmentech

Skupina vykazuje své výsledky v členění na čtyři hlavní provozní segmenty podnikání:

- Výroba
- Těžba
- Distribuce
- Prodej

Segmenty jsou stanoveny napříč jednotlivými státy, ve kterých Skupina ČEZ působí. Segment je funkčně samostatná část Skupiny ČEZ, která tvoří dílčí procesní část hodnotového řetězce Skupiny.

Skupina účtuje o výnosech a transakcích mezi segmenty, jako by se jednalo o výnosy a transakce se třetími stranami, tj. v tržních nebo regulovaných cenách, pokud se jedná o regulovanou oblast.

V segmentovém výkaznictví je účetní standard IFRS 16 aplikován na externí leasingy z pohledu Skupiny, ale není aplikován na leasingy mezi jednotlivými provozními segmenty, přestože je v některých případech aktivum pronajímáno formou interní leasingové smlouvy do jiného segmentu.

Skupina hodnotí výsledky jednotlivých segmentů podle provozního zisku před odpisy (EBITDA). Způsob výpočtu ukazatele EBITDA ze zisku před zdaněním a ostatními náklady a výnosy shrnuje následující tabulka (v mil. Kč):

	1-9/2025	1-9/2024
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	60 668	70 623
Odpisy	42 209	27 957
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	444	1 840
Zisky a ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku, netto ¹⁾	-155	-195
EBITDA	103 166	100 225

¹⁾ Zisky z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní výnosy (bod 12). Ztráty z prodeje dlouhodobého hmotného majetku jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuty na řádku Ostatní provozní náklady.

Skupina sleduje a vyhodnocuje výsledky jednotlivých segmentů také podle ukazatele Hrubá marže, který definuje následujícím způsobem (v mil. Kč):

	1-9/2025	1-9/2024
Provozní výnosy	240 402	244 143
Zisky a ztráty z derivátových obchodů s komoditami	3 240	4 885
Nákup elektřiny, plynu a ostatních energií	-34 176	-44 945
Palivo a emisní povolenky	-29 477	-28 905
Služby	-33 505	-30 061
Aktivace a změna stavu zásob vlastní činnosti	6 788	3 877
Odvod z nadměrných příjmů ¹⁾	-	46
Ostatní ²⁾	-734	-3 908
Hrubá marže	152 538	145 132

¹⁾ Odvod z nadměrných příjmů je součástí řádku Ostatní provozní náklady výkazu zisku a ztráty.

²⁾ Položka Ostatní zahrnuje příslušnou část nákladů na materiál (část řádku výkazu zisku a ztráty Materiál) a vyloučení části hodnoty zahrnutého řádku Služby, která se týká služeb na opravy a údržbu a dalších služeb, které mají spíše režijní charakter.

Údaje o provozních segmentech za srovnatelné období 1-9/2024, resp. k 31. 12. 2024, byly upraveny v důsledku konečného zaúčtování akvizice GasNet v roce 2024 (viz bod 2.2.2).

Následující tabulky shrnují informace o provozních segmentech k 30. 9. 2025 a 2024, resp. k 31. 12. 2024 (v mil. Kč):

K 30. 9. 2025:

	Výroba	Těžba	Distribuce ¹⁾	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	86 870	4 246	48 652	100 634	240 402	-	240 402
Provozní výnosy mezi segmenty	53 301	6 760	559	8 757	69 377	-69 377	-
Provozní výnosy celkem	140 171	11 006	49 211	109 391	309 779	-69 377	240 402
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	128 779	9 937	8	78 389	217 113	-63 131	153 982
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	9 891	1 019	48 902	30 228	90 040	-5 528	84 512
Ostatní provozní výnosy	1 501	50	301	774	2 626	-718	1 908
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	143 187	11 005	49 210	109 617	313 019	-69 377	243 642
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ²⁾	116 689	-	8	62 800	179 497	-44 388	135 109
Hrubá marže	81 373	10 830	39 346	26 616	158 165	-5 627	152 538
EBITDA	59 037	5 746	27 950	10 740	103 473	-307	103 166
Odpisy	-23 537 ³⁾	-2 257 ³⁾	-14 052	-2 363	-42 209	-	-42 209
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-105	9	-346	-2	-444	-	-444
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	35 473	3 512	13 606	8 384	60 975	-307	60 668
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-9 193	-499	-2 714	-384	-12 790	1 109	-11 681
Výnosové úroky	2 396	376	218	612	3 602	-1 109	2 493
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-426	-86	11	11	-490	-	-490
Daň z příjmů	-20 315	-761	-3 385	-5 087	-29 548	-73	-29 621
Zisk po zdanění	18 417	2 742	7 640	3 083	31 882	-10 354	21 528
Identifikovatelná aktiva	289 158	9 520	254 520	17 815	571 013	-522	570 491
Investice v přidružených a společných podnicích	10 304	689	46	259	11 298	-	11 298
Nealokovaná aktiva							284 088
Aktiva celkem							865 877
Pořízení stálých aktiv	19 064	1 147	15 178	3 569	38 958	-279	38 679

¹⁾ Významné změny segmentu Distribuce vyplývající z porovnání I.-III. čtvrtletí roku 2024 a 2025 jsou způsobeny zejména akvizicí společností skupiny GasNet.

²⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 12) a řádek Zisk z derivátových obchodů s elektřinou (bod 13).

³⁾ Významný meziroční nárůst odpisů segmentů Výroba a Těžba je způsoben zejména změnou metody odpisování pro uhelná aktiva. Skupina uhelná aktiva od 1. 10. 2024 odpisuje metodou, při které odpisy rovnoměrně klesají po dobu zbývajících životnosti (viz též bod 2.4 [konsolidované účetní závěrky k 31. 12. 2024](#)).

K 30. 9. 2024 (upraveno):

	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Provozní výnosy kromě výnosů mezi segmenty	88 142	3 727	34 663	117 611	244 143	-	244 143
Provozní výnosy mezi segmenty	65 360	7 656	426	11 705	85 147	-85 147	-
Provozní výnosy celkem	153 502	11 383	35 089	129 316	329 290	-85 147	244 143
z toho:							
Tržby z prodeje elektřiny, tepla, plynu a uhlí	141 905	10 344	-	94 243	246 492	-78 780	167 712
Tržby z prodeje služeb a ostatní tržby	10 384	956	34 819	33 032	79 191	-5 991	73 200
Ostatní provozní výnosy	1 213	83	270	2 041	3 607	-376	3 231
Provozní výnosy včetně výsledku obchodování s komoditami	158 259	11 384	35 089	129 443	334 175	-85 147	249 028
Tržby z prodeje elektřiny včetně výsledku obchodování s elektřinou ¹⁾	130 380	-	-	79 344	209 724	-59 456	150 268
Hrubá marže	93 385	11 310	24 610	20 805	150 110	-4 978	145 132
EBITDA	71 549	6 341	16 007	6 421	100 318	-93	100 225
Odpisy	-17 413	-1 591	-6 838	-2 115	-27 957	-	-27 957
Opravné položky k dlouhodobému hmotnému a nehmotnému majetku	-71	-1 369	-400	-	-1 840	-	-1 840
Zisk před zdaněním a ostatními náklady a výnosy	54 196	3 392	8 788	4 340	70 716	-93	70 623
Nákladové úroky z dluhů a rezerv	-9 227	-549	-1 188	-348	-11 312	903	-10 409
Výnosové úroky	1 844	521	347	842	3 554	-903	2 651
Zisky a ztráty z přidružených a společných podniků	-26	-25	-	19	-32	-	-32
Daň z příjmů	-36 486	-1 042	-1 698	-1 086	-40 312	25	-40 287
Zisk po zdanění	18 271	2 488	6 252	3 378	30 389	-7 349	23 040
Pořízení stálých aktiv	17 325	1 181	13 837	2 742	35 085	-339	34 746

K 31. 12. 2024 (upraveno):

	Výroba	Těžba	Distribuce	Prodej	Součet za segmenty	Eliminace	Konsolidované údaje
Identifikovatelná aktiva	298 623	10 632	253 722	16 653	579 630	-392	579 238
Investice v přidružených a společných podnicích	2 669	604	35	274	3 582	-	3 582
Nealokovaná aktiva							318 273
Aktiva celkem							901 093

¹⁾ Položka obsahuje řádek Tržby z prodeje elektřiny celkem (bod 12) a řádek Zisk z derivátových obchodů s elektřinou (bod 13).

16. Události po datu účetní závěrky

Dne 1. 10. 2025 Skupina nabyla 100% podíl ve společnosti ELPRO - DELICIA, a.s., která se zaměřuje na provoz a údržbu lokálních distribučních soustav. Nejlepší odhad pořizovací ceny k datu akvizice činí 143 mil. Kč.

Dne 1. 11. 2025 Skupina prodala 100% podíl v dceřiné společnosti Distribuce Ostrava s.r.o. Společnost Distribuce Ostrava s.r.o. vznikla při interní podnikové přeměně ve Skupině v roce 2025.